

第三十四回GMS経営勉強交流塾 報告

© 2017.7.11
Sakamoto-Office

—創業50周年の節目を経た今「変貌を果たす」中堅企業として新たな高みを目指すに学ぶ—

経営勉強交流塾プログラムと内容



日時: 2017年7月4日 14時00分～20時20分

場所: 株式会社 仁張工作所様、
炭火串焼 馳走亭

参加: I部 12名/7企業様+6名/GMS 計18名
II部 14名+仁張社長様 計15名

I部 勉強交流塾

1. 山崎理事長ご挨拶

第34回経営勉強交流塾参加へのお礼、株式会社仁張工作所への感謝のご挨拶と経営理念(磨き、研ぎ澄まし、研ぎ)に社長の思い有、感動

2. 仁張社長様のご挨拶と「仁張工作所における経営戦略と課題」(会社概況のご紹介)2017年7月更新版プレゼン、配布資料をご参照

- 1) 1996年1月経営理念を発表、平成8年3月に二代目代表取締役役に就任
- 2) 2000年より中期経営計画を実践、2017年は第6次中期経営計画
- 3) 2009年売上10億円、2014年より三年連続20億円、中堅企業に変貌

3. 工場見学 本社工場、仕上棟、第二工場

4. GMS講演「設備投資の指針」 GMS川田理事 配布資料ご参照

- 1) 経営戦略・事業戦略+投資目的の明確化+財務基盤・資金的制約の解決に加え技術・技能人材力の強化(ハード+ソフト)が必須
- 2) 「個をつなぐ」高付加価値化・高生産性投資、ハリーチェーン・戦略サプライネットワークの形成に繋ぐ
- 3) 総資本利益率 = 売上高利益率 × 総資本回転率を熟慮

5. 質疑: 質問に対する回答

- 1) 社員教育は? 専門研修・資格取得、二年目から社長、常務自ら講師の中堅社員教育、小集団活動(夏に発表会)、3S
- 2) 中期計画と知的資産経営報告書
 - ・中期計画は三年がベース
 - ・知的資産経営報告書は中期計画がベースで前期総括が70%、将来記述が30%
 - ・2018年に次期知的資産経営報告書を策定予定

II部 懇親交流会 炭火串焼 馳走亭

仁張社長様もご参加頂き、総勢15名で有意義な情報交換を実施、有難うございました。この懇親が明日のビジネス連携へと繋がる事をご期待申し上げます。